

## Sammendrag

# Utsetting av lokale park- og veitjenester til private i stor skala: En norsk case-studie

TØI rapport 1521/2016

Forfattere: Merethe Dotterud Leiren og Ingrid Solfjeld

Oslo 2016 17 sider

---

*Sektorene park og vei har vært gjennom flere omorganiseringer i Oslo med ulike selskapsformer som egenregi, foretak og aksjeselskap. I dag er alle drift- og vedlikeholdstjenester innenfor park og vei i Oslo konkurranseutsatt. Studien gir et innblikk i ulike syn på konkurranseutsetting av park- og veitjenester og hvordan en stor norsk kommune styrer disse tjenestene i dag.*

Målet med denne studien er å bidra til å øke forståelsen av kommunal organisering av tekniske tjenester. Ved å se på park- og veitjenester i Oslo kommune, som har konkurranseutsatt alle drift- og vedlikeholdstjenester innenfor park og vei, gir vi en beskrivelse av: (1) hvordan drift- og vedlikehold av park- og veitjenester har utviklet seg de siste tiårene; (2) hvordan kommunen styrer disse tjenestene i dag. (3) Vi nevner også noen sosiale aspekter som ansatte i kommunen er opptatte av i forbindelse med utsetting av tjenester til private aktører. Informasjonen er i hovedsak hentet fra intervjuer med ansatte i Oslo kommune.

Gjennomgangen viser at park- og veisektorene har vært gjennom flere omorganiseringer. Tidligere var veitjenestene utført i egenregi i Oslo veivesen som i 2001 ble et kommunalt eid aksjeselskap, og som i 2012 gikk konkurs. Parktjenestene ble utført i en egen enhet fram til forvaltning og drift ble skilt og kommunen dannet sitt eget kommunale foretak, Park og idrett Oslo KF som i 2009 ble avviklet. Etter konkursen i Oslo Vei AS i 2012 hadde Oslo kommune ikke lenger eierskap til utførere av park- og veitjenester.

Når det gjelder hvordan kommunen styrer drift og vedlikehold av park- og vei-tjenester, så skjer denne gjennom kontrakter og oppfølging gjennom møter og av kontrollører, som hver dag er ute i feltet for å se til at avtalene følges opp. Risikofordeling mellom kommunen som oppdragsgiver og de private entreprenørene er et tema hvor kommunen er usikker på om den har funnet en god balanse.

Aspekter som de ansatte har vært opptatte av, gitt flere omorganiseringer, inkluderer arbeidsforhold, «eierskap» til arbeidet og tap av kunnskap.